

MTM-1 Base

参训条件

对于参加 MTM-1 Base 培训没有特殊要求。

培训目的

MTM-1 Base 培训传授了应用 MTM-1 的知识和技能，并解释了使用单个 MTM 过程模块系统的重要性。

培训内容

- MTM 发展历史
- MTM 过程模块系统的体系
- MTM-基本动作（范围和影响因素）以及实际应用和对于更高整合度过程模块系统的意义
- 过程模块系统 MTM-1 的应用规则，强调一致性和正确使用
- 进行实际操作，以达到在 MTM-1 过程模块中减少应用错误和提高应用准确度的目的
- 介绍 MTM 培训的结业证书（“蓝卡”和“绿卡”）和证书在国内以及国际范围内的重大意义

培训目标

学员需要了解：

- MTM-1 的发展和模块结构
- MTM-1 的适用范围和适用前提条件
- MTM-1 在整个（通用制造环境）MTM 过程模块系统中的定位，不同 MTM 过程模块系统的应用领域以及各自的共同点和区别
- 主要的 MTM 培训的结业证书（“蓝卡”和“绿卡”）和证书在国内以及国际范围内的重大意义
- 其他 MTM 方法，如 ProKon、EAWS 以及应用 MTM 的工具，如 TiCon 软件，和他们在产品生成过程中的应用和意义

学员需要掌握：

- 读懂 MTM-1 分析，通过做出简短 MTM-1 分析以及在 MTM-1 框架内进行应用积累一定的经验
- MTM-1 的应用并且通过下列方式积累经验
- 对工作方式、流程和工位的规划和执行
- 对工作内容建立模型（描述和评价工作内容）
- 对于现有工作系统进行优化
- 阐述 MTM-基本动作以及其对于更高整合度过程模块系统的根本意义
- 评价对于学员自身工作来说何种 MTM 过程模块系统具有实际应用意义
- 结合学员自身工作背景，预估所需进行的后续培训



培训资料

培训资料由 MTM 协会正式出版的 MTM-1 教材、MTM-1 时值卡（标准时值卡）、每日复习题和其他不同类型的分析表格构成。教辅材料包含 MTM-1 导师手册、讲义的演示文稿、MTM 教具箱、TiCon 软件以及视频，这些材料都和工作系统描述的教学大纲相对应。

培训时长

MTM-1 Base 的公开授课时长为 40 小时。

考试

MTM-1 Base 培训后要进行笔试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

考试通过后颁发 MTM-1 Base 证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

MTM-1

参训条件

参加 MTM-1 (MTM-基础系统) 培训, 需要通过 MTM-1 Base 考试。

培训目的

MTM-1 培训传授深入应用 MTM-1 的知识和技能, 并解释了使用单个 MTM 过程模块系统的重要性。

培训内容

- 深入阐述过程模块系统 MTM-1 的应用规则, 强调一致性和正确性
- 进行实际操作, 以达到在 MTM-1 过程模块中减少应用错误和提高应用准确度的目的
- 运用 MTM-1 过程基础模块对工作流程进行分析和整合
- 介绍 MTM 培训的结业证书 (“蓝卡” 和 “绿卡”) 和证书在国内以及国际范围内的重大意义

培训目标

学员需要了解:

- 运用 MTM-1 过程基础模块系统建立计划分析和执行分析的方法和书写格式
- 主要的 MTM 培训结业证书 (“蓝卡” 和 “绿卡”) 和证书在国内以及国际范围内的重大意义
- 其他 MTM 方法, 如 ProKon、EAWS 以及应用 MTM 的工具, 如 TiCon 软件, 和他们在产品生成过程中的应用和意义

学员需要掌握:

- 独立完成 MTM-1 分析并且掌握应用 MTM-1 规则
- 在保持一致性和正确性的条件下, 运用 MTM-1 进行下列实际分析:
 - ✓ 对工作方式、流程和工位的规划和执行
 - ✓ 对工作内容建立模型 (描述和评价工作内容)
 - ✓ 对于现有工作系统进行优化
- 阐述 MTM-基本动作以及其对于更高整合度过程模块系统的根本意义
- 评价对于学员自身工作来说何种 MTM 过程模块系统具有实际应用意义
- 结合学员自身工作背景, 预估所需进行的后续培训

培训资料

培训资料由 MTM 协会正式出版的 MTM-1 教材、MTM-1 时值卡 (标准时值卡)、每日复习题和其他不同类型的表格构成。教辅材料包含 MTM-1 导师手册、讲义的演示文稿、MTM 教具箱、TiCon 软件以及视频, 这些材料都和工作系统描述的教学大纲相对应。



培训时长

MTM-1 的公开授课时长为 40 小时。

考试

MTM-1 培训后要进行考试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

考试通过后颁发 MTM-1 证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

MTM-UAS

参训条件

参加 MTM-UAS (通用分析系统) 培训, 需要通过 MTM-1 Base 考试。

培训目的

MTM-UAS 培训传授, 在批量生产模式下的 MTM-UAS 过程模块系统内容和结构, 以及实际应用所需的技能。MTM-UAS 过程模块系统由 MTM-UAS 基本模块系统和 MTM-UAS 标准模块系统构成。

培训内容

- MTM-UAS 过程模块系统及其开发背景
- 开发和架构 MTM-UAS 基本过程模块和 MTM-UAS 标准过程模块的基本理论
- MTM-UAS 的描述语言和描述格式
- 阐述过程模块系统 MTM-UAS 的应用规则, 强调一致性和正确性
- 进行实际练习巩固学到的知识

培训目标

学员需要了解:

- MTM-UAS 过程模块系统及其开发背景
- MTM-UAS 过程模块系统在整个 MTM 过程模块系统中的定位
- 过程类型 2 中的方法水平含义及其影响因素
- 应用 MTM-UAS 过程模块系统的前提条件和应用范围
- 在批量生产模式下开发和描述 MTM-UAS 基本过程模块的基本理论

学员可以进行 MTM-UAS 过程模块系统的实际应用, 尤其是:

- 对工作方式、流程和工位的规划和执行
- 对工作内容建立模型 (描述和评价工作内容)
- 对于现有工作系统进行优化
- 开发和描述本企业相关的过程模块系统

培训资料

培训资料由 MTM 协会正式出版的 MTM-UAS 教材 (包括 MTM-UAS 标准模块系统的背景分析)、MTM-UAS 基本过程模块时值卡和 MTM-UAS 标准过程模块时值卡、每日的复习题以及各种不同格式的分析表格构成。教辅材料包含 MTM-UAS 导师手册、MTM-UAS 讲义的演示文稿、MTM 教具箱、TiCon 软件以及视频, 这些材料都和工作系统描述的教学大纲相对应。



培训时长

MTM-UAS 的授课时长为 40 小时。

考试

MTM-UAS 培训后需要进行笔试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

考试通过后颁发 MTM-UAS 证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

MTM-SD

参训条件

参加 MTM-SD (MTM 标准数据) 培训, 需要通过 MTM-1 Base 考试。

培训目的

MTM-SD 培训传授应用 MTM-SD 过程模块系统的知识和技能。

培训内容

- MTM-SD 过程模块系统及其开发背景
- 标准数据卡 (SD-BW) 和多用途值的开发和构架基本理论
- 阐述过程模块系统 MTM-SD 的应用规则, 强调一致性和正确性
- 进行实际练习巩固学到的知识

培训目标

学员需要了解:

- MTM-SD 过程模块系统及其开发背景
- MTM-SD 过程模块系统在整个 MTM 过程模块系统中的定位
- 标准数据卡的开发和构架基本理论
- 多用途值的开发和构架基本理论
- 应用 MTM-SD 的前提条件和应用范围

学员可以进行 MTM-SD 的实际应用, 尤其是:

- 对工作方式、流程和工位的规划和执行
- 对工作内容建立模型 (描述和评价工作内容)
- 对于现有工作系统进行优化
- 开发和描述本企业相关的过程模块系统

培训资料

培训资料由 MTM 协会正式出版的 MTM-SD 教材、标准数据时值卡和和多用途值卡, 每日的复习题以及各种不同的分析表格构成。教辅材料包含 MTM-SD 导师手册, MTM-SD 讲义的演示文稿、MTM 教具箱、TiCon 软件以及视频, 这些材料都和工作系统描述的教学大纲相对应。



培训时长

MTM-SD 的授课时长为 40 小时。

考试

MTM-SD 培训后需要进行笔试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

考试通过后颁发 MTM-SD 证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

MTM-物流标准工序 (MTM-SOL)

参训条件

通过任一 MTM-过程模块 (建议: MTM-UAS) 考试的学员。

培训目的

在培训过程中, 学员将获得规划、设计和优化物流流程方面的知识和技能。他们还将获得在工序步骤和工序序列层面上结合 MTM-UAS-过程模块系统进行实际应用的经验。学员必须熟悉物流特定流程和物流工具, 以便结合 MTM-方法合理使用这些流程和工具来解决物流领域的时间管理任务。除了讲授基础理论外, 还通过案例分析来加深所传授的知识。

培训内容

- 开发和构架 MTM-物流标准工序的基本理论
- 统一和正确使用 MTM-物流标准工序
- 物流流程的优化和设计

培训目标

学员需要了解:

- 在物流领域中应用 MTM 的优势
- MTM-物流模块在整个 MTM-过程模块系统中的定位
- 针对物流流程, 定制和描述 MTM 过程模块的原理

学员能够应用 MTM-物流标准工序进行实际应用, 尤其是:

- 构建、规划和设计物流流程和工作系统
- 使用 MTM-物流模块概念描述和评估物流过程
- 在物流领域开发和描述企业特殊过程模块
- 确定规划和改进物流流程和物流工作系统的设计潜力

培训资料

培训资料由 MTM 协会正式出版的 MTM-物流教材 (第 4 部分, 包括物流-标准工序的背景分析)、MTM-物流标准时值卡、每天的复习题和各种不同的表格构成。教辅材料包括演示文稿、TiCon 软件和案例研究影片, 以及和教学大纲相匹配的工作系统描述。

培训时长

MTM-物流标准工序时长为 20 小时。



考试

MTM-物流标准工序培训后需要进行笔试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

考试通过后颁发证书（此证书和 MTM-物流考试通过后获取的证书一致）。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

MTM-物流

MTM-物流过程模块基于 MTM-UAS 过程模块系统开发。

参训条件

参加 MTM-物流培训必须通过 MTM-1 Base 考试。

培训目的

在培训过程中，学员将获得规划、设计和优化物流流程方面的知识和技能。他们还将获得在工序步骤和工序序列层面上结合 MTM-UAS-过程模块系统进行实际应用的经验。学员必须熟悉物流特定流程和物流工具，以便结合 MTM-方法合理使用这些流程和工具来解决物流领域的时间管理任务。除了讲授基础理论外，还通过案例分析来加深所传授的知识。

培训内容

- MTM-UAS 过程模块系统及其开发背景
- 开发和架构 MTM-UAS 基本工序模块和 MTM-UAS 标准工序模块的基本理论
- 统一和正确使用 MTM-UAS 基本工序
- 开发和架构 MTM-物流标准工序的基本理论
- 统一和正确使用 MTM-物流标准工序
- 物流流程的优化和设计

培训目标

学员需要了解：

- 在物流领域中应用 MTM 的优势
- MTM-物流模块在整个 MTM-过程模块系统中的定位
- 针对物流流程，定制和描述 MTM 过程模块的原理

学员能够进行 MTM-物流标准工序进行实际应用，尤其是：

- 构建、规划和设计物流流程和工作系统
- 使用 MTM-物流模块概念描述和评估物流过程
- 在物流领域开发和描述企业特殊过程模块
- 确定规划和改进物流流程和物流工作系统的设计潜力

培训资料

培训资料由 MTM 协会正式出版的 MTM-物流教材（包括物流-标准工序的背景分析）、MTM-物流标准时值卡、每天的复习题和各种不同的表格构成。教辅材料包括演示文稿、TiCon 软件和案例研究影片，以及和教学大纲相匹配的工作系统描述。



培训时长

MTM-物流培训的授课时长为 40 小时。

考试

MTM-物流培训后需要进行笔试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

MTM-物流考试通过后颁发证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

MTM-Practitioner

MTM-持照应用者培训可以以公开课、企业内训形式进行，也可以以在职培训的方式完成。

参训条件

参加 MTM-持照应用者培训的学员要求拥有 MTM-1 Base 的证书，并且拥有下列证书中的其中之一：MTM-1、MTM-HWD®、MTM-SD、MTM-2、MTM-UAS、MTM-MEK 或者认证的企业过程模块系统。

对于 MTM-持照应用者的学员，需要在结束相关 MTM 过程模块系统培训后进行实际应用。这些实际应用包含在企业中通过自行建立 MTM 分析，用以描述和评价实际和计划中的工作流程；也包括通过识别分析错误、工作方法和工作方式之间的差别以及提出潜在的改善点来实现。

培训目的

传授学员知识和以应用为导向的 MTM 过程模块系统应用技能，用以对现有和未来的企业流程和工作系统进行规划和建立。

培训内容

- 高效和以人为本工作系统建立的基础
- 在综合考虑生产力、人类工效学和经济效益的前提下，规划、建立和评价工作系统
- 对比不同解决方案；识别分析错误、工作方法和工作方式之间的差别以及提出潜在的改善点
- 应用 MTM 工作设计方案和工作设计的手册，在案例分析中选择和使用工作设计元素
- 通过预先选择的案例训练学员的分析能力和提升学员视野
- 通过个人或者小组的方式解决实际的复杂问题，包括使用合适的格式进行经济效益的对比，并且以文稿演示最终结果和参加最终的考核。

培训目标

学员需要了解：

- 产品生成的各个不同阶段和 MTM 的整体解决方案
- 使用合适的方式和工具，在产品生成的不同阶段进行分析和优化
- 工作设计的基础理论

学员可以进行 MTM 方法的实际应用，尤其是：

- 规划新的工作流程和工作系统
- 对于现有工作系统进行优化
- 以符合人类工效学和实现最大经济效益的标准，选择和评价设计方案

学员：

- 使用相应的过程模块系统，进行至少一个现状和理想状况分析。分析时需注意，所选择的过程模块系统的适用范围，对于所分析的过程是合适的。
- 识别分析错误、工作方法和工作方式之间的差别并且以正确的格式提出潜在改善方案
- 针对具体实际案例，分析、记录并且实施有效的劳动组织上/工作设计上的解决方案
- 使用合理正确的格式，进行经济效益的对比
- 以适当的形式来记录和描述分析的结果

培训资料

培训资料由现有的过程模块系统教程和 MTM-持照应用者培训教材构成。公开课授课和小组讨论，使用预先准备的作业和案例分析。企业内训和在职培训需要和 MTM 协会进行商定并准备相应的案例分析。教辅材料包含 MTM-持照应用者导师手册、讲义的演示文稿、MTM 教具箱、各种不同格式的分析表格以及适合教学大纲使用的视频和 TiCon 软件。

培训时长

MTM-持照应用者的授课时长为 40 小时。

考试

MTM-持照应用者培训（三种形式的培训）需要以演示文稿形式对项目结果进行展示，并且需要进行考试。

在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

最终的演示文稿中需要对项目结果进行分析和演示。对于企业内训和在职培训，项目结果不需要展示给 MTM 协会。

证书

考试通过后（或者通过企业内训的考核，企业内训需事先由 MTM 协会商定），颁发证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

MTM-HWD® (Human Work Design)

参训条件

参加 MTM-HWD® 培训, 需要通过 MTM-1 Base 考试。建议学员有一定的人类工效学的基础知识。

培训目的

MTM-HWD® 培训传授应用 MTM-HWD® 过程模块系统的知识和技能。

培训内容

- MTM-HWD® 的发展过程
- MTM-HWD® 的描述语言和描述格式
- 动作的内容限制和相关影响的程度
- 深入阐述过程模块系统 MTM-HWD® 的应用规则, 强调一致性和正确性
- 进行实际操作, 以达到在 MTM-HWD® 过程模块中减少应用错误和提高应用准确度的目的。运用 MTM-HWD® 过程基础模块对工作流程进行分析和整合, 以达到最优工作设计
- 使用 MTM-HWD® 描述语言对后续模块结果进行说明 (例如使用 EAWS 对于人类工效的评价)

培训目标

学员需要了解:

- 过程和流程描述的意义和目的
- MTM-HWD® 的架构, 尤其是 MTM-HWD® 的动作和影响程度
- 建立 MTM-HWD® 模型的方法
- 建立和使用 MTM-HWD® 模块模板的方法

学员可以进行 MTM-HWD® 的实际应用, 尤其是:

- 对工作方式、流程和工位的规划和执行
- 对工作内容建立模型 (描述和评价工作内容)
- 对于现有工作系统进行优化

培训资料

培训资料由 MTM 协会正式出版的 MTM-HWD®教材、MTM-HWD® 分析表格和和影响因素卡构成。教辅材料包含 MTM-HWD® 讲义的演示文稿、MTM 教具箱、软件以及视频, 这些材料都和工作系统描述的教学大纲相对应。



培训时长

MTM-HWD® 的授课时长为 40 小时。

考试

MTM-HWD® 培训后需要进行笔试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

考试通过后颁发 MTM-HWD® 证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

MTM-MEK

参训条件

参加 MTM-MEK (针对单件和小系列生产的 MTM) 培训, 需要通过 MTM-1 Base 考试。

培训目的

MTM-MEK 培训传授 MTM-MEK 过程模块系统内容、系统构成和结构, 以及实际应用所需的技能。

MTM-MEK 过程模块系统由 MTM-MEK 基本模块系统和 MTM-MEK 标准模块系统构成。

培训内容

- MTM-MEK 过程模块系统及其开发背景
- 开发和架构 MTM-MEK 基本过程模块和 MTM-MEK 标准过程模块的基本理论
- MTM-MEK 的描述语言和描述格式
- 阐述过程模块系统 MTM-MEK 的应用规则, 强调一致性和正确性
- 进行实际练习巩固学到的知识

培训目标

学员需要了解:

- MTM-MEK 过程模块系统及其开发背景
- 过程类型 3 中的方法水平含义及其影响因素
- MTM-MEK 过程模块系统在整个 MTM 过程模块系统中的定位
- 应用 MTM-MEK 过程模块系统的前提条件和应用范围
- 针对过程类型 3 标准模块系统的开发和描述的基本理论

学员可以进行 MTM-MEK 过程模块系统的实际应用, 尤其是:

- 对工作方式、流程和工位的规划和执行
- 对工作内容建立模型 (描述和评价工作内容)
- 对于现有工作系统进行优化
- 开发和描述本企业相关的过程模块系统

培训资料

培训资料由 MTM 协会正式出版的 MTM-MEK 教材 (包括 MTM-MEK 标准模块系统的背景分析)、MTM-UAS 基本过程模块时值卡和 MTM-MEK 标准过程模块时值卡、每日的复习题以及各种不同格式的分析表格构成。教辅材料包含 MTM-MEK 导师手册、MTM-MEK 讲议的演示文稿、MTM 教具箱和 TiCon 软件。



培训时长

MTM-MEK 的授课时长为 40 小时。

考试

MTM-MEK 培训后需要进行笔试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

考试通过后颁发 MTM-MEK 证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

MTM-2

参训条件

参加 MTM-2 培训, 需要通过 MTM-1 Base 考试。

培训目的

培训传授 MTM-2 过程模块系统的理论基础知识和应用过程中所需的技能。

培训内容

- MTM-2 过程模块系统及其开发的背景
- 开发和构架 MTM-2 过程模块系统的基本理论
- 阐述过程模块系统 MTM-2 的应用规则, 强调一致性和正确性
- 进行实际练习巩固学到的知识

培训目标

学员需要了解:

- MTM-2 过程模块系统及其开发的背景
- MTM-2 过程模块系统在整个 MTM 过程模块系统中的定位
- 开发 MTM-2 过程模块系统的基本理论
- 应用 MTM-2 的前提条件和应用范围

学员可以进行 MTM-2 过程模块系统的实际应用, 尤其是:

- 对工作方式、流程和工位的规划和执行
- 对工作内容建立模型 (描述和评价工作内容)
- 对于现有工作系统进行优化
- 开发和描述本企业相关的过程模块系统

培训资料

培训资料由 MTM 协会正式出版的 MTM-1 教材、MTM-2 时值卡、每日复习题和其他不同类型的分析表格构成。教辅材料包含 MTM-1 讲义的演示文稿、MTM 教具箱、TiCon 软件以及视频, 这些材料都和工作系统描述的教学大纲相对应。

培训时长

MTM-2 的授课时长为 40 小时。



考试

MTM-2 培训后要进行笔试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

考试通过后颁发 MTM-2 证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

C-Values

戴姆勒 MB-计划时间值 (C-Values) 基于 MTM-标准时值

参训条件

参加 C-Values 培训, 需要通过 MTM-1 Base 考试。如需获取 C-Values 证书学员还必须参加 MTM-SD (基本时值) 的培训。MTM-SD (基本时值) 培训传授学员 MTM-SD 过程模块系统的必备的、基础知识, 这些是学习 C-Values 的基础。

培训目的

C-Values 培训传授 C-Values 过程模块系统的理论基础知识和应用过程中所需的技能。

培训内容

- C-Values 过程模块系统及其开发的背景
- 开发和构架 C-Values 过程模块系统的基本理论
- 阐述过程模块系统 C-Values 的应用规则, 强调一致性和正确性
- 进行实际练习巩固学到的知识

培训目标

学员需要了解:

- 企业特定过程模块系统-戴姆勒 MB-计划时间值 (C-Values) 及其开发背景
- 戴姆勒 MB-计划时间值 (C-Values) 在整个 MTM 过程模块系统中的定位
- 戴姆勒 MB-计划时间值 (C-Values) 过程模块系统及其开发的背景
- 应用戴姆勒 MB-计划时间值 (C-Values) 的前提条件和应用范围

学员可以进行戴姆勒 MB-计划时间值 (C-Values) 过程模块系统的实际应用, 尤其是:

- 对工作方式、流程和工位的规划和执行
- 对工作内容建立模型 (描述和评价工作内容)
- 对于现有工作系统进行优化
- 开发和描述本企业相关的过程模块系统

培训资料

培训资料由戴姆勒股份公司正式出版的 MB-计划时间值 (C-Values) 教材和与之对应的时值卡以及分析表格构成。

培训时长

C-Values 的授课时长为 40 小时。

考试

C-Values 培训后要进行笔试。在特殊情况下，考试委员会可以安排额外的口试。

证书

考试通过后颁发 C-Values 证书。如果考试未能通过，学员将得到陈述性、不带评判标准的参与确认书，而不是证书。

C-Values User

在戴姆勒股份公司内部使用 C-Values 进行实际分析，前提条件是必须通过 C-Values 考试。相应的证明文件可以是 C-Values User 或者 C-Values 证书。证书证明了拥有者具备使用 C-Values 进行规划、评价和设计流程的能力。

称为“C-Values User”的必须满足下列条件：

- 学员参加过 MTM-1 入门培训（不参加考试）或者 MTM-1 Base 培训
- 学员参加过 MTM-SD 培训（基础时值）（不参加考试）
- 完成 C-Values 培训，并且通过考试

满足上述条件者将获得“C-Values User”卡。